

الرقابة الفعالة على حوكمة المخاطر لأعضاء مجالس الإدارة والقيادات العليا

المحتويات

- الإطار الإشرافي والمفاهيم الأساسية.
- دور الحوكمة.
- التفريقي بين دور المجلس ودور إدارة المخاطر.
- المسؤولية القانونية والمهنية عن نظام الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر.
- الإشراف على نظام إدارة المخاطر المؤسسية (ERM) وضمان شموله.
- مفهوم المخاطر.
- أنواع المخاطر الرئيسية (الاستراتيجية، التشغيلية، المالية، الامتثال).
- تحديد شهية المخاطر وقدرة تحمل الشركة للمخاطر.

الرقابة على دمج المخاطر في الاستراتيجية

- ربط المخاطر بالفرص ودمج المخاطر في عملية التخطيط الاستراتيجي.
- تقييم الفرضيات التي تبني عليها الاستراتيجية.
- توزيع الموارد.
- مراجعة الخيارات الاستراتيجية.
- مخاطر الثقافة مع شهية المخاطر المحددة.

الإشراف على إدارة المخاطر التشغيلية والمالية

- حوكمة المخاطر التشغيلية.
- الرقابة المالية.
- مراجعة إدارة المخاطر السيبرانية وأمن المعلومات وحماية البيانات.
- المخاطر غير المالية.
- خطوط الدفاع الثلاثة (التشغيلية، المخاطر والامتثال، والتدقيق الداخلي).

أدوات الرقابة والمساءلة الفعالة

- تقارير المخاطر التي يجب أن تصل إلى المجلس.
- مؤشرات المخاطر الرئيسية (KRIs) لقياس مستوى التعرض للمخاطر.
- نماذج قياس المخاطر من منظور إشرافي.
- تطوير مهارات المجلس في مساعدة الرئيس التنفيذي وكبار المديرين عن كفاءة نظام المخاطر.
- ضمان استقلالية وكفاءة التدقيق الداخلي في مراجعة نظام المخاطر.

حوكمة المرونة والتوجهات المستقبلية

- المرونة المؤسسية والإشراف على التكيف والتعافي من الصدمات الكبرى.
- مراجعة خطط إدارة الأزمات وضمان فاعلية خطط استمرارية الأعمال.
- حوكمة المخاطر المرتبطة بالتحولات التكنولوجية الكبرى وتغيرات المناخ.
- تقييم أداء لجنة المخاطر بشكل دوري لضمان فعاليتها الإشرافية.
- الإفصاح عن المخاطر ودور المجلس في حوكمة الإفصاح.

لمن هذا النشاط

- رؤساء وأعضاء مجالس الإدارة.
- الرؤساء التنفيذيين.
- مدرب المخاطر.
- المدراء الماليين.
- أعضاء لجان المخاطر.
- أعضاء لجان المراجعة.
- مدرب الاستراتيجية والتخطيط.
- رؤساء أقسام التدقيق الداخلي والامتثال.



الأهداف

سيتمكن المشاركون في نهاية الدورة من:

- تحديد المسؤوليات الإشرافية للمجلس في حوكمة المخاطر الكلية.
- إنقاذ تصميم وتوثيق إطار شهية المخاطر وقدرة تحملها.
- ربط قرارات المجلس الاستراتيجية بالمخاطر المصاحبة لها بشكل منهجي.
- تقييم فاعلية نظام إدارة المخاطر المؤسسية المطبق في الشركة.
- الإشراف على آليات تحديد وقياس المخاطر غير المالية.
- حوكمة المخاطر في عملية تخصيص رأس المال والميزانية.
- تطوير مهارات المجلس في مساعدة الإدارة عن إدارة المخاطر.
- ضمان تواافق متطلبات الرقابة الداخلية مع المخاطر الرئيسية.

تفاصيل النشاط

التاريخ والمكان	27 - 30 إبريل 2026 (دبي) 31 أغسطس - 4 سبتمبر 2026 (لندن)
التوقيت	9:00 صباحاً إلى 2:00 ظهراً
لغة النشاط	اللغة العربية
التكلفة	\$ 3950 (دبي) \$ 4950 (لندن)

خصم 20 % في حالة تسجيل 3 مشاركين أو أكثر