

## الرقابة الفعالة على حوكمة المخاطر لأعضاء مجالس الإدارة والقيادات العليا

### المحتويات

#### الإطار الإشرافي والمفاهيم الأساسية

- دور الحوكمة.
- التفريق بين دور المجلس ودور إدارة المخاطر.
- المسؤولية القانونية والمهنية عن نظام الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر.
- الإشراف على نظام إدارة المخاطر المؤسسية (ERM) وضمان شموله.
- مفهوم المخاطر.
- أنواع المخاطر الرئيسية (الاستراتيجية، التشغيلية، المالية، الامتثال).
- تحديد شهية المخاطر وقدرة تحمل الشركة للمخاطر.

#### الرقابة على دمج المخاطر في الاستراتيجية

- ربط المخاطر بالفرص ودمج المخاطر في عملية التخطيط الاستراتيجي.
- تقييم الفرضيات التي تبني عليها الاستراتيجية.
- توزيع الموارد.
- مراجعة الخيارات الاستراتيجية.
- مخاطر الثقافة مع شهية المخاطر المحددة.

#### الإشراف على إدارة المخاطر التشغيلية والمالية

- حوكمة المخاطر التشغيلية.
- الرقابة المالية.
- مراجعة إدارة المخاطر السيبرانية وأمن المعلومات وحماية البيانات.
- المخاطر غير المالية.
- خطوط الدفاع الثلاثة (التشغيلية، المخاطر والامتثال، والتدقيق الداخلي).

#### أدوات الرقابة والمساءلة الفعالة

- تقارير المخاطر التي يجب أن تصل إلى المجلس.
- مؤشرات المخاطر الرئيسية (KRIS) لقياس مستوى التعرض للمخاطر.
- نماذج قياس المخاطر من منظور إشرافي.
- تطوير مهارات المجلس في مساءلة الرئيس التنفيذي وكبار المديرين عن كفاءة نظام المخاطر.
- ضمان استقلالية وكفاءة التدقيق الداخلي في مراجعة نظام المخاطر.

#### حوكمة المرونة والتوجهات المستقبلية

- المرونة المؤسسية والإشراف على التكيف والتعافي من الصدمات الكبرى.
- مراجعة خطط إدارة الأزمات وضمان فاعلية خطط استمرارية الأعمال.
- حوكمة المخاطر المرتبطة بالتحويلات التكنولوجية الكبرى وتغيرات المناخ.
- تقييم أداء لجنة المخاطر بشكل دوري لضمان فعاليتها الإشرافية.
- الإفصاح عن المخاطر ودور المجلس في حوكمة الإفصاح.

### لمن هذا النشاط

- رؤساء وأعضاء مجالس الإدارة.
- الرؤساء التنفيذيين.
- مدراء المخاطر.
- المدراء الماليين.
- أعضاء لجان المخاطر.
- أعضاء لجان المراجعة.
- مدراء الاستراتيجية والتخطيط.
- رؤساء أقسام التدقيق الداخلي والامتثال.



### الأهداف

#### سيتمكن المشاركون في نهاية الدورة من:

- تحديد المسؤوليات الإشرافية للمجلس في حوكمة المخاطر الكلية.
- إتقان تصميم وتوثيق إطار شهية المخاطر وقدرة تحملها.
- ربط قرارات المجلس الاستراتيجية بالمخاطر المصاحبة لها بشكل منهجي.
- تقييم فاعلية نظام إدارة المخاطر المؤسسية المطبق في الشركة.
- الإشراف على آليات تحديد وقياس المخاطر غير المالية.
- حوكمة المخاطر في عملية تخصيص رأس المال والميزانية.
- تطوير مهارات المجلس في مساءلة الإدارة عن إدارة المخاطر.
- ضمان توافق متطلبات الرقابة الداخلية مع المخاطر الرئيسية.

### تفاصيل النشاط

التاريخ والمكان	27 - 30 إبريل 2026 (دبي)
	31 أغسطس - 4 سبتمبر 2026 (لندن)
	30 نوفمبر - 3 ديسمبر 2026 (دبي)
التوقيت	9:00 صباحا الى 2:00 ظهرا
لغة النشاط	اللغة العربية
التكلفة	\$ 3950 (دبي)
	\$ 4950 (لندن)

خصم 20 % في حالة تسجيل 3 مشاركين أو أكثر